

Johan Koggink • [Opinie](#)

17 uur



OPINIE

De jurist: solist of teamspeler?

Doorleefde juridische expertise en analytische scherpte blijven de kern vormen van de professie als jurist, maar hij of zij zal naar mijn mening in toenemende mate een teamspeler worden. Waar de jurist ooit een solist was die juridische dossiers behandelde, zal steeds meer een beroep worden gedaan op zijn vaardigheden om goed te functioneren in een team.



Bewaren

General counsel vertellen mij veelvuldig dat hun prioriteit ligt bij het samenwerken met de business. Van bedrijfsjuisten wordt verwacht dat zij niet in een ivoren toren plaatsnemen, maar pro-actief als echte business partners opereren. Dit vereist een wezenlijke verandering in gedrag en attitude bij een bedrijfsjurist. Voor een general counsel die een dergelijke verandering bij zijn bedrijfsjuristen wil zien, is dat niet altijd eenvoudig te realiseren. Een aantal zaken kan hierbij wel helpen.

Zo sprak ik een general counsel die zijn bedrijfsjuristen fysiek verspreidde over de verschillende business afdelingen. Waar deze bedrijfsjuristen voorheen met elkaar op één afdeling waren gehuisvest, zitten zij nu separaat van elkaar tussen collega's van de business. Dit stimuleert zeker de onderlinge communicatie en maakt de toegang tot de bedrijfsjurist laagdrempeliger.

Is dit voldoende om tot teamwerk te komen? Nee, uiteindelijk gaat het om attitude, de wil om samen te werken en het sociale vermogen om dit te doen. Dit sociale vermogen is niet iedereen gegeven. Zo vertelde een andere general counsel mij eens dat hij niet veel energie steekt in een typische solistische bedrijfsjurist die al jaren in het vak zit: 'Een dergelijke bedrijfsjurist benut ik liever op zijn sterke punten en die zet ik in op complexe juridische dossiers. Bij de aanneming van nieuwe bedrijfsjuristen let ik dan specifiek op sociale vaardigheden en het vermogen om met niet-juristen in een team te werken. Op deze manier aldus de general counsel evolueert mijn bedrijfsjuridische afdeling naar het niveau dat ik voor ogen heb.'

Een punt van aandacht volgens een weer andere general counsel is de agile werkwijze die bij menig organisatie in zwang is: 'De agile projectgroepen poppen overal op in mijn organisatie en voordat je het weet wordt legal te laat ingeschakeld. Wij hebben dan soms de ondankbare taak om aan te geven dat een project juridisch niet haalbaar is. Wij vinden het vervelend om dit mede te delen aan een enthousiaste agile projectgroep die dan al ver op weg is. Als general counsel is voor mij nu een belangrijke taak om het zo te organiseren dat wij als legal al vroegtijdig in agile projectteams kunnen participeren.'

Multidisciplinair

Het vermogen om effectief samen te werken wordt ook in de advocatuur steeds belangrijker. Naar mijn mening zal multidisciplinair opereren als competentie voor een advocaat steeds meer gewicht krijgen. Dit wordt primair gedreven door de vraag vanuit de cliënt. Bij veel bedrijven is technologie de motor achter hun innovaties en nieuwe proposities.

Technologie zorgt bijvoorbeeld in de financiële wereld voor fintech oplossingen. In de medische wereld zien we e-health toepassingen ontstaan. Bij een fintech project werken de ICT advocaat, de privacy advocaat en de advocaat financieel toezichtrecht samen om tot een geïntegreerde juridische aanpak te komen. Bij een e-health app werken de ICT advocaat en de privacy advocaat nu samen met de advocaat gezondheidsrecht. Mijn verwachting is dat een verdere penetratie van technologie in businessmodellen bij bedrijven een toename zal geven van gevraagde juridische dienstverlening die meerdere specialismen omvat.

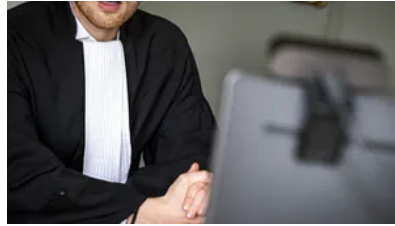
Dit vereist vanuit advocatenkantoren ook nog een andere competentie, namelijk die van projectmanagement. Het sociale vermogen van advocaten om in een team tot een geïntegreerde oplossing van de cliënt te komen kan niet los staan van de beheersing van de principes van projectmanagement.



Meest gelezen



Arno van Hekesen van Philips: 'Eén zwakke schakel, en de hele keten heeft een probleem'



Chic? Niet per se, maar na vijftien jaar wel ingeburgerd: de advocaat als uitzendkracht



M&A-verzekeringsbroker maakt Nederlandse entree ondanks coronaverlamming
