

ESG en M&A

Waar moet u op letten als aankopende partij?

ESG speelt een steeds grotere rol in M&A transacties.

Waar moet u op letten als u een onderneming overneemt?

Voorfase



Vorm een beeld van de rol die ESG speelt binnen de onderneming door vragen te stellen als:

- Hoe gaat de onderneming om met haar ESG-uitdagingen?
- Op welke manier leeft het onderwerp bij het bestuur van de onderneming?
- Heeft de onderneming een toekomstbestendig businessmodel of is het mogelijk om daarin een transitie te maken?
- Hoe scoort de onderneming op het gebied van ESG in verhouding tot andere spelers in de markt?

Due diligence fase



Ga tijdens het due diligence onderzoek uitgebreid in op het ESG-beleid van de organisatie door specifieke vragen te stellen, zoals:

- Wat is het ESG-beleid binnen de onderneming?
- Welke doelen heeft de onderneming zichzelf gesteld en hoe zijn de acties, de taakverdeling en naleving (processen en governance) daarvan geregeld binnen de onderneming?
- Wordt de toepasselijke ESG-wetgeving correct nageleefd?
- Hoe is de relatie met stakeholders en zijn er eventuele geschillen of claims op ESG-gebied?

Dealfase



- Zorg dat de ESG-risico's die in beeld zijn gekomen door het due diligence onderzoek worden beperkt in de koopovereenkomst via garanties, vrijwaringen, voorwaarden en verplichtingen.
- Activiteiten die zwak scoren op ESG-gebied kunnen (eventueel) uitgesloten worden van de transactie.
- Geef ESG een plek in de management- en/of aandeelhoudersovereenkomst met (doorrollende) bestuurders.
- Overweeg of het nuttig is om een deel van de variabele beloning van bestuurders te koppelen aan het behalen van ESG-doelen.

Post-dealfase



- Volg de resterende acties op die voortvloeien uit de ESG-risico's geconstateerd tijdens het due diligence onderzoek en evalueer de voortgang regelmatig.
- Zorg dat het ESG-beleid en de ESG-verslaggeving van de onderneming na de koop worden geïntegreerd met het beleid en de verslaggeving van de kopende onderneming.
- Betrek het management en de werknemers van de onderneming bij het ESG-beleid van de koper, en formuleer gezamenlijk nieuwe doelen.

Onze ESG en M&A specialisten

Wilt u meer weten over ESG en M&A of staat u aan de vooravond van de aankoop van een onderneming en wilt u advies over dit onderwerp? Neem dan contact op met een van onze ESG en M&A specialisten.



Maaïke Kamps
Advocaat Corporate / M&A
T +31 30 25 95 722
M +31 61 23 99 110
E maaïkekamps@vbk.nl



Mariëlle Deppe
Advocaat Corporate / M&A
T +31 30 25 95 727
M +31 65 73 62 337
E marielledeppe@vbk.nl